

J&M CONSULTING SOLUTION



J&M TRANSPORT MANAGEMENT OPTIMISATION

Leistungsstarke Transportlogistik durch verbesserte Prozesse und optimierte IT Unterstützung

- Transparenz über die Potenziale in Ihrer Transportlogistik gewinnen
- Strategie, Organisation und Prozesse bestimmen
- Ein optimiertes Konzept mit priorisierten Maßnahmen erstellen
- Konzept mit SAP TM 8.0/Non-SAP umsetzen

EFFIZIENZ UND TRANSPARENZ IN DER TRANSPORTLOGISTIK ERHÖHEN

Die Anforderungen in der Transportlogistik steigen in besonderem Maße: hohe Energiepreise, wachsende Komplexität in der Supply Chain und gestiegene Kundenanforderungen auf der einen Seite, harter Kosten- und Wettbewerbsdruck auf der anderen Seite erfordern eine ständige Optimierung der Transportaktivitäten.

Unternehmen sind gefordert, auf diese Dynamik zu reagieren und den Reifegrad ihrer Organisationen, Prozesse und IT-Systeme grundlegend zu steigern. Geeignete Strategien, um Fixkosten in variable Kosten zu überführen, fehlen leider oft. Zudem führen heterogene IT-Umgebungen zu Informationslücken und inkonsistente Prozesse zu Intransparenzen. Die J&M Transport Management Optimisation stärkt die Position der Transportlogistik und verwandelt das schwächste Glied der Supply Chain in eine wesentliche Funktion, die echten Mehrwert schafft.

1. Transport Audit:

Schnell ungenutzte Potenziale erkennen

In einer ersten Phase verschaffen wir uns mithilfe von Fokusinterviews einen Überblick über die Stärken und Schwächen Ihrer Transportprozesse. Haben Sie bereits die nötige Transparenz über Frachtkosten, Kapazitäten und Ihr Transportnetzwerk?

Werden Sie mit Ihrem Servicegrad den Anforderungen Ihrer Kunden gerecht? Wir identifizieren bisher ungenutzte Potenziale in Ihren Prozessen und dem Controlling Ihrer Prozesse. Wir vergleichen Ihre Performance im Benchmark mit ausgewählten Wettbewerbern, vor allem in Bezug auf:

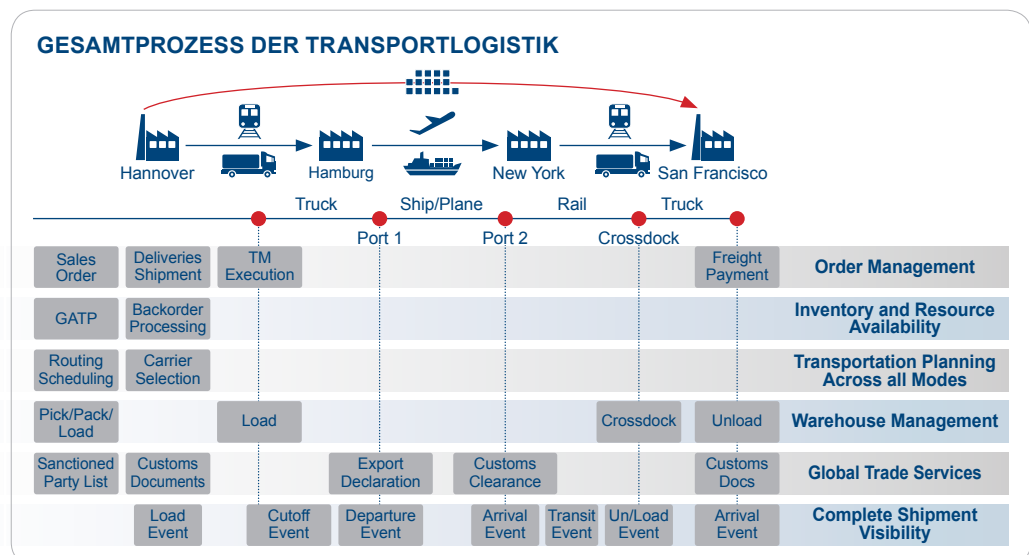
- Frachtkosten/Frachtraten
- Prozessqualität und deren Integrationsgrad
- Transparenz und Messbarkeit
- Überprüfung des Outsourcing-Potenzials

2. Transport Assessment:

Die richtigen Schlüsse ziehen

Nicht immer können Sie an allen identifizierten Hebeln gleichzeitig ansetzen. Gemeinsam setzen wir Prioritäten und erarbeiten in Workshops ein schlüssiges Konzept mit konkreten Maßnahmen.

Wir priorisieren die identifizierten Maßnahmen anhand des jeweiligen unternehmerischen Mehrwerts. Für die Maßnahmen mit dem größten Mehrwert entwickeln und validieren wir dann effiziente Prozesse und passende KPIs, mit denen Sie Ihre Transportlogistik transparent und gezielt planen und steuern können. Innerhalb des Transport Assessments analysieren wir Ihre Transportdienstleister, In- und Outbound Transporte und empfehlen Ihnen passende IT-Systeme.



J&M TRANSPORT MANAGEMENT OPTIMISATION

2.1. Kriterien für IT-Systeme in der Transportlogistik

Eine integrative Transportlösung muss sicherstellen, dass Ihr Unternehmen mit den zunehmenden multimodalen Anforderungen der Logistik Schritt halten kann. Je früher die Planung des Transportnetzwerkes erfolgen kann, z.B. im Kundenauftrag, desto flexibler lässt sich auch auf kurzfristige Anforderungen reagieren.

Ein IT-System in der Transportlogistik sollte deshalb:

- Planung und Steuerung der durchzuführenden Transporte unterstützen
- Frühzeitige Planung des Transportnetzwerkes ermöglichen
- Hohe Planungstransparenz gewährleisten

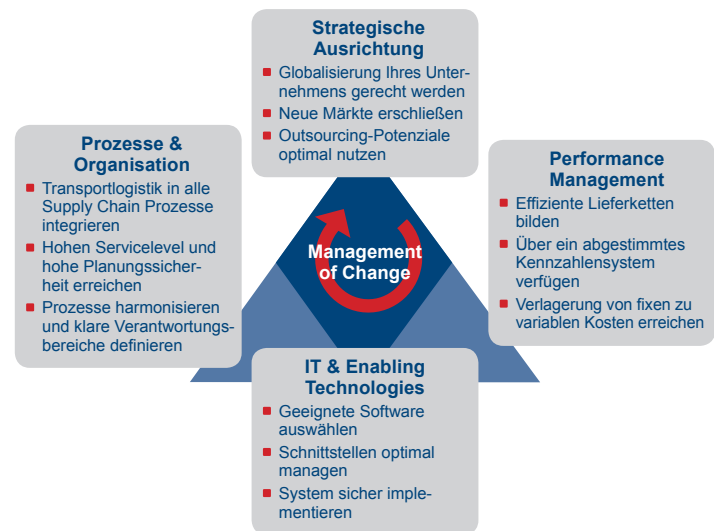
2.2. Unterstützung bei der IT-Optimierung in der Transportlogistik

Auf Basis Ihrer speziellen Anforderungen unterstützt Sie J&M bei der Softwareauswahl (SAP/Non-SAP). Darüber hinaus bieten wir:

- Application Architecture
- Schnittstellen-Management
- Systemimplementierung
- Transportation Management Cockpit

SAP bietet mit TM 8.0 innerhalb von SAP SCM eine leistungsstarke, auf die Transportlogistik zugeschnittene Lösung. Als unabhängiges Beratungshaus bietet J&M neben einer SAP TM-Implementierung auch die Optimierung eines bestehenden SAP- oder Non-SAP-Systems. Sie haben die Möglichkeit, mit Hilfe unserer kundenbezogenen „Smart SCM Demo Labs“ Ihre zukünftigen Kernprozesse abzubilden und diese bereits vorab „live“ zu erleben.

INTEGRIERTER BERATUNGSANSATZ IM TRANSPORT MANAGEMENT



SMART SCM – DEMO LAB FUNKTIONSBEISPIELE TM



3. Transport Management Implementation:

Fäden zusammenführen, Performance steigern

Auf Basis der erarbeiteten Konzepte in den Dimensionen Strategie, Organisation/Prozesse und IT setzen wir die erforderlichen Maßnahmen in Ihrem Unternehmen um, um Ihre Ziele zu erreichen. Wir unterstützen Sie von der Konzeptionsphase bis zum Roll-out sowie anschließendem Support.

Die J&M Projektmanagement-Methodik stellt sicher, dass Projekte stets ergebnisorientiert gesteuert werden. Im Sinne eines Management of Change sorgen J&M Berater dafür, dass die strategischen, organisatorischen und technologischen Veränderungen von den beteiligten Mitarbeitern angenommen und in der täglichen Arbeit umgesetzt werden.

J&M CONSULTING SOLUTION

HEBEL ERKENNEN, DIE RICHTIGEN MASSNAHMEN EINLEITEN, NACHHALTIGE ERFOLGE ERZIELEN

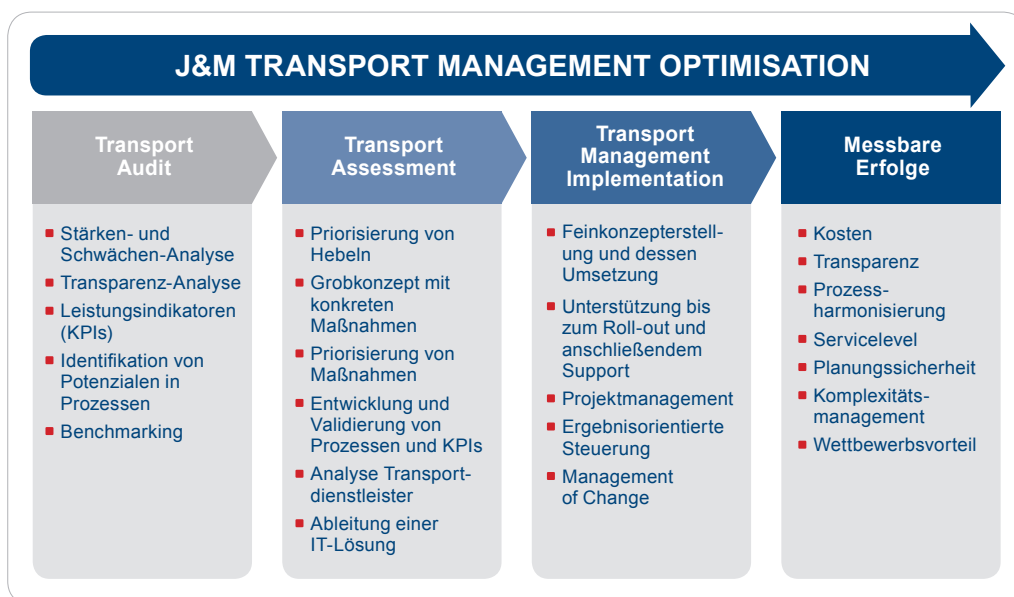
J&M Management Consulting optimiert die gesamte Wertschöpfungskette von Unternehmen und macht sie so zu Value Chain Champions. Indem unsere Berater Management Consulting mit IT-Kompetenz verbinden, sind sie besonders umsetzungsstark.

Für unsere Klienten entwickeln wir passgenaue Strategien und geben uns erst zufrieden, wenn diese auch erfolgreich in deren Geschäftsprozesse implementiert sind. Erfolgreich bedeutet: Unsere Arbeit steigert den Unternehmenswert unserer Klienten nachhaltig, verbessert deren Wettbewerbsposition, erschließt zusätzliche Mengen- und Preispotenziale, senkt Kosten und reduziert gebundenes Kapital.

J&M Transport Management Optimisation bietet Ihnen:

- Transportnetzwerkanalyse und Benchmarking
- Auswahl der wesentlichen Stellhebel
- Entwicklung eines umsetzungsfähigen Konzeptes für Strategie, Prozesse und IT
- Empfehlung einer passenden IT-Lösung
- Unterstützung bei Implementierung, Schnittstellenanbindung und Go-Live
- Ergebnisorientierte Projektsteuerung
- Wertorientierte Vergütung

Profitieren Sie von unseren langjährigen Erfahrungen im Logistik Consulting, unserer IT-Expertise und unserer Methodik, um mit der J&M Transport Management Optimisation Ihre Transportlogistik so effizient wie möglich zu gestalten.



Kontakt:

J&M Deutschland, Willy-Brandt-Platz 5, D-68161 Mannheim, www.jnm.com

J&M Schweiz, Täfernhof, Mellingerstrasse 207, CH-5405 Baden-Dättwil, www.jnm.ch